

VIIKONVAIHDE kulttuuri@kaleva.fi, puh. 044 7995 772

Merellisen Oulun puolesta

TINJA HUOVIALA TEKSTIT // TIINA WALLIN KUVAT

Uuden synnyttäminen ja muutos ovat tekijöitä, jotka puskevat muun muassa neljän pörssiyhtiön luotsaamisesta tunnettua illäistä **Markku Kankaalaa** eteenpäin. Hänellä yrittäminen perustuu vahvaan verkostoon, ignostumiseen ja tekemällä opittuun.



Vinkkaa uutisesta, lähetä kuva tai tekstari numeroon 13222

Ehiosta puku, ei kiristä paidankaulus. On kesä, ja vaikka lillainen yrittäjä ja muun muassa autotalo Wetterin toisena tuoreena omistajana tunnettu **Markku Kankaala** on periaatteessa aina töissä, keuhalla se vain on jotenkin rennompaa. Työpiste on milloin missäkin, yleensä vesillä.

Tapaamispaikkamme Alpo-hinaaja sopii teemaan mainosti. Kankaala on yksi aluksen omistajista.

Ja sitten hän innostuu puhumaan Alpon lisäksi laivoista ja merellisyydestä muutenkin - ovathan ne hänelle sekä rakas harrastus että yksi osa moninaista yritystoimintaa. Toppilan Möljä Oy on laivanvarustamo, joka operoi laivastoaan, suunnittelee ja kehittää Toppilansalmen merellisyttä sekä haluaa tuoda esille Toppilansalmen ja Oulun merenkulun historiaa.

Alpo-kaupan vaikuttimena oli vahva intuitio.

Ei ollut muuta suunnitelmaa kuin pelastaa alus, Kankaala sanoo ja jatkaa, että tuki ajatuksena on, että jotain sekini voisi joskus tuottaa.

Laivabisneksen kuuluvat myös matkustaja-alus Terwatoppila, joka ristellee Helsingistä käsin, vastikään ostettu höyrylaiva SS Rauha, jonka kotipaikka on Savonlinna sekä kolme muuta höyrylaivaa. Kankaala on höyrylaivayhtiö LP Management Oy:n toinen omistaja ja Toppilan Möljä omistaa Rauhasta puolet.

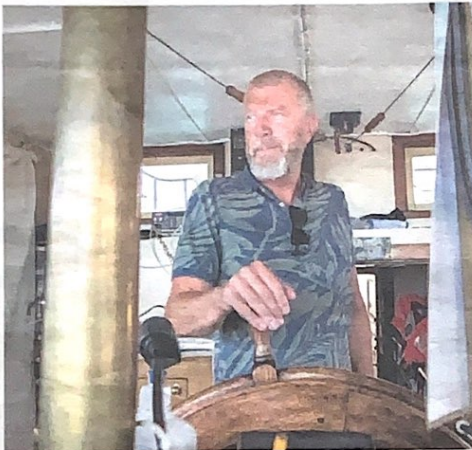
Suomen suurin höyrylaivasto, Kankaala kuvaa pilke silmänsä ja mainitsee höyrylaivanvarustajan mieleisimmäksi tittelikseen.

Miksi Helsingin ja Savonlinna, miksei Oulu?

-Terwatoppilan piti tulla tänne ja tähän laiturin, Kankaala viittaa Alpon ympäristöön.

Ajatuksena oli, että se alkaisi tehdä ristelyä Oulusta Luulajaan ja majailisi Toppilansalnessa niin kuin alukset ovat kautta historian tehneet. Toisin kävi.

Kankaala harmittelee, miten asemakaava kieltää isojen laivo-



Markku Kankaala pitää siitä, että meri on lähellä. Se edustaa hänelle vapautta ja antaa tilaa hengittää. Kesäisin työtökin siirtyvät vesille.

jen kiinnittymisen laiturin yön yli. Kaupunki on investoinut uusiin laitureihin tukun euroja, mutta kaavapäätöksillä kieltää niiden käytön, hän ihmettelee. Alpo muuttaa pakon edessä salmen toiselle puolelle eikä ristelyalusta ole heti tulossa.

"Laivat ovat tärkeä osa minun ja kavereideni elämää. Olemme valmiita investoimaan, kunhan kaupunki vain antaisi edellytykset."

Markku Kankaala

Oululaisten merellisen historian ja nostalgian kaipuuseen ei siis vielä löydy lääketta, vaikka pitkän uran kansainvälisessä liiketoiminnassa tehnyt Kankaala näkee, että Oululla olisi huikkea mahdollisuus hyödyntää merellistä perinnettään.

-Laivat ovat tärkeä osa minun ja kavereideni elämää. Olemme valmiita investoimaan, kunhan kaupunki vain antaisi edellytykset.

Jutustellessa käy moneen kertaan selväksi, että yrittäjäkaveri-

den verkosto on Markku Kankaalalle tärkeä kaikessa liiketoiminnassa.

-Meillä on syntynyt uudenlainen tapa toimia, olemme yrittäjien yhteistyötä. On ole ikinä perustanut yritystä yksin, hän sanoo.

Vuosien ja liiketoimien myötä kaveripiiri on kasvanut ja tiivistynyt. Tosiaktiivisia eli aktiiviomistajiksi kutsuttuja Kankaala laskee olevan kymmenen. Yrittäjäkoke-
musta joulukolla on yhteensä 300 vuotta.

Omaksi rooliksi Kankaala kuvaa sopivien kohteiden löytämisen.

-Sitten kutsun kaveripiiriin mukaan ja hypäämme kuskien paikalle operaatioissa.

Operaation kuuluu johtamisen lisäksi kasvua, yritysrajat ja kehittämistä. Matkan varrella on ollut monenlaisia yrityksiä, mutta tämänhetkistä Kankaala nostaa kaksi: vihreän siirtymän toimija SkartaNYAB Oyj ja autoliike Weteri, tuleva Oyj.

SkartaNYABissa häntä kiehtoo ajatus päästä rakentamaan jotain merkityksellistä. Konsernin liike-

toiminta keskittyy energia-, infra- ja teollisuusrakentamiseen sekä uusiutuvan energian hankekehitykseen. Kankaalan arvion mukaan se on näissä kovin toimija Pohjois-Ruotsin alueella.

Oululaisen Wetterin Kankaala taas osti **Aarne Simulan** kanssa toukokuussa. Sillakin on roolinsa siirryttäessä kohti päästötöntä autoilua, sillä 15000 myytyä autoa vuodessa "tulee olemaan siinä merkittävässä osassa".

Yrittäjä Kankaala laskee perustaneensa 30 vuoden aikana yli 50 yritystä, joista neljä on nyt pörssissä. Matkan varrella on kertynyt sijoitusvarallisuutta sekä luottamusta omaan tekemiseen.

Kankaala kertoo oppineensa tekemällä. Välillä on pitänyt lyödä päätä seinään ja välillä asioita on vain tapahtunut. Yrittäjäksi lähtemisenkin oli vahinko, kun käyttö-insinöörinä toimineelle miehelle ehdotettiin Ahlströmin Ruukin vilatehtaan ostamista.

Konkurssin partaalta pelastuminen taas lisäsi luottamusta omaan tekemiseen.

-Siitä jäi parantumaton yritys-
jyystauti, josta en enää selvinnyt.

Tätä elämäntapaansa hän aikoo jatkaa aina vain. Ei sillä, etteikö nykyinen jo riittäisi, mutta veri vetää tarttumaan tilaisuuteen, kun sellainen ilmestyy näköpiiriin.

Hyvä omistajuus ja mielenkiintoinen toimiala - näin Kankaala kiteyttää periaatteensa, joilla toimii työssään. Hän sanoo tehneensä kaikkea muuta paitsi kiinteistökehitystä.

-Se on tylsää, hän perustelee.

Tylyyttä enemmän kiehtovat uuden synnyttäminen ja muutos. Muutos on tarpeeksi jännää ja lisäksi siinä on paljon sellaista, mihin yrittäjä pystyy itse vaikuttamaan. Riskinsäkin on, kuten se, miten yritys lähtee pärjäämään.

-Mutta sitä se yrittäminen on. Olen aina ollut valmis ottamaan isoja riskejä.

Kaveripurukassa on samoja piirteitä sekä innostumista.

-Ja ehkä minä innostun ensimmäisenä. ☺

Markku Kankaala

Syntynyt Raahessa vuonna 1963, asunut sen jälkeen Ruukissa, Kempeleessä ja nyt lissä.

Vaimo Päivi, lapset Arto ja Kirsi, kaksi lapsenlasta.

Opiskelu kone- ja metalliteknikan insinööriksi Vaasan teknillisessä opistossa. **Kolme** ammattia: aktiiviomistaja, yrittäjä ja höyrylaivanvarustaja. Mieluisin titteli on höyrylaivanvarustaja: "Kukaan ei ole sitä myöntänyt, vaan se on itse ansaittu."

Toimintu yrittäjänä vuodesta 1992 alkaen. Ruukki Groupin perustaja, Emerensen hallituksen puheenjohtaja vuosina 2020-2021, SkartaNYAB-konsernin hallituksen puheenjohtaja 2021 alkaen, Wetterin Yhtiöiden hallituksen puheenjohtaja kesäkuusta 2022 alkaen.

Toimintu noin 50 yhtiön hallituksessa. Neljä niistä on pörssiyrityksiä.

Kiinnostunut historiasta: "Se oli niitä harvoja koulutaitteita, joissa olen hyvä."

Viihtynyt vedessä ja vesillä heti, kun oppi kävelemään. **Pitä** hyvinvointiaan yllä juoksemalla ja uimalla.

NÄIN OSAKEVAIHTO KÄYTÄNNÖSSÄ TAPAHTUU

Koulutusalan yritys Sopranon Oyj ostaa autokauppa-

konserni Wetterin koko osakekannan omistavan emoyhtiön Themis Holding Oyj:n kaikki osakkeet.

Emoyhtiö on perustettu vain yritysrajat ylittävää varten eikä sillä ole aikaisempaa liiketoimintaa.

Themis Holding Oyj:n osakkeenomistajille järjestetään suunnattu osakeanti.

Wetteri-taustaiset tulevat omistamaan uudesta yritys-kokonaisuudesta noin kuusi seitsemäsosaa ja Sopranon osakkeenomistajien osuudeksi uudesta yritys-kokonaisuudesta jää loput eli noin seitsemäsosa.

Sopranon omistus ja määräysvalta muuttuvat ja yritys-kauppa käsitellään käännteisenä hankintana niin, että kirjanpidon näkökulmasta Wetteri-konserni onkin hankkijaosapuoli.

Järjestely myötä Sopranon Oyj:n toiminnin muutetaan Wetteri Oyj:ksi ja yhtiön toimiala muuttuu vastaamaan uutta päätoimialaa.

Lähde: Sopranon ja Wetterin tiedote järjestelystä 2.6.2022

Takaoven kautta pörssiin

Ensimmäinen takaovesta pörssiin viety kohde oli Ruukki Group vuonna 2003.

-Päätin mennä eteenpäin ja mietin, että mitä jos vietäisiin yritys pörssiin, kertaa **Markku Kankaala** silloisia ajatuksiaan.

Avukseen hän otti **Kaupparehden** viimeisen sivun julkisten osakeyhtiöiden listauksen, jossa ykköspäikällä komeili Nokia ja perää piti A Company Finland.

Suunniteltu liitto oli varsin erikoinen. A Company Oyj oli huonosti menestynyt it-alan sijoitusyhtiö, jolla ei ollut mitään synergiaa puualan toimijan kanssa. Tilintarkastajakin rauhoitteli intoa: eihän

tuossa olisi mitään järkeä.

Mutta hups vain, A Companyn kautta Ruukki Group Oyj ponnahti suoraan pörssin päälistalle ja siitä tuli merkittävä puualan kehitys-yhtiö Oulun seudulla.

Yritystoiminta laajeni hyväksi todetulla kaavalla. Kymmenen yritys-kauppa per vuosi takasi kasvun.

-Aloimme ostaa yrityksiä, kun tunnustimme hyvän yrittäjyyden, Kankaala sanoo.

Millä sen tunnustaa?

Kokemuksella, Kankaala vastaa. Vahva näkemys on syntynyt 30 vuoden yrittäjyyden ja yli 50 yrityksen myötä. Silloin osaa-tunnis-

taa ylivoimaisuustekijät eli ne, jotka erottavat yrityksen kilpailijoistaan.

Pörssiyrityksissä tämä tarkoittaa esimerkiksi sitä, että listaamattoman yrityksen omistajuus on kunnossa ja sillä on näyttöjä pitkältä ajalta.

Ja sitten pitää olla se pörssiyhtiö, joka ei ole onnistunut niin hyvin.

Toinen samalla porukalla päälistalle viety yhtiö oli Enersense International Oyj, joka Kankaalan osalta kuitenkin jäi hyvän alun jälkeen.

-Tuli mahdollisuus käynnistää Skarta-operaatio, hän viittaa Privatetin markkinapaikalle pörssiin

menneeseen vihreän siirtymän yritys-

Wetterin ja Sopranon kohdalla aloite osakevaihdosta tuli Sopranon suunnasta. Palikat loksahivat kohdilleen, kun Wetterin 31 vuotta omistanut **Heikki Häggkvist** ehdotti yritys-kauppa viime joulun alla. Kuvio kirkastui nopeasti.

-Ei samalla sekunnilla, mutta seuraavalla, Kankaala sanoo.

Wetteri työllistää häntä ja kumppaneita sen verran, että seuraavasta liikusta ei ole vielä muuta kerrottavaa, kuin että työn alla sellainen "ehkä on".

Oululaisesta Wetteristä on kuitenkin tavoitteena tehdä Suomen suurin autotalo. ☺